

RCS : VERSAILLES

Code greffe : 7803

Actes des sociétés, ordonnances rendues en matière de société, actes des personnes physiques

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de VERSAILLES atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Actes des sociétés (A)

Numéro de gestion : 2018 B 00179

Numéro SIREN : 319 159 877

Nom ou dénomination : THALES LAS FRANCE SAS

Ce dépôt a été enregistré le 13/07/2022 sous le numéro de dépôt 16149

## DECISIONS ECRITES DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 3 juin 2022

### PROCES-VERBAL

Le 3 juin 2022, la société THALES, associé unique de la société Thales LAS France SAS, a été consultée à l'initiative de Monsieur Christophe Salomon, Président, selon la procédure prévue à l'article 17 des statuts, sur l'ordre du jour suivant :

1. Modification de l'article 15 des statuts ;
2. Présentation du rapport de gestion du Président, du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021 et approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
3. Affectation du résultat ;
4. Nomination du commissaire aux comptes ;
5. Pouvoir pour formalités

#### PREMIERE DECISION

L'Associé unique décide de supprimer la possibilité de désigner un Commissaire aux Comptes suppléant, la Société n'étant pas astreinte à en nommer un ; l'article 15 des statuts est modifié en conséquence.

#### « ARTICLE 15 - COMMISSAIRE AUX COMPTES

*Les comptes de la Société sont vérifiés par un Commissaire aux comptes conformément aux prescriptions légales.*

*Le Commissaire aux comptes est désigné par décision de l'Associé unique pour six exercices. Il est toujours rééligible.*

*Le Commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.*

*Il a pour mission permanente de vérifier les valeurs et les documents comptables de la Société et de contrôler la conformité de sa comptabilité aux règles en vigueur. Il vérifie également sa sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'Associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.*

*Le Commissaire aux comptes peut, à tout moment opérer les vérifications ou contrôles qu'il juge opportuns et recueillir toutes informations auprès des tiers qui ont accompli des opérations pour le compte de la Société.*

*Le Commissaire aux comptes établit un rapport dans lequel il rend compte à l'Associé unique de l'exécution du mandat qui leur est confié. »*

Cette décision est adoptée.

## DEUXIEME DECISION

L'Associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021, approuve les comptes dudit exercice tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Associé unique approuve en particulier le montant des charges non déductibles (article 39-4. du Code Général des Impôts), qui s'élève à 190 984, 68 € (cent quatre-vingt-dix mille neuf cent quatre-vingt-quatre euros et soixante-huit centimes).

Cette décision est adoptée.

## TROISIEME DECISION

L'Associé unique prend acte du fait que la société n'a procédé à aucun changement de méthode comptable.

L'associé unique constate que l'exercice clos le 31 décembre 2021 de la société Thales LAS France S.A.S se solde par un bénéfice net comptable de 187 142 946,59 € (cent quatre-vingt-sept millions cent quarante-deux mille neuf cent quarante-six euros et cinquante-neuf centimes).

• Bénéfice de l'exercice :	+ 187.142.946,59 €
• Report à nouveau créditeur :	+ 297.689.532,89 €
• Bénéfice distribuable :	<u>+ 484.832.479,48 €</u>
• Distribution d'un dividende de 10,30 € par action, soit pour les 18.163.702 actions composant le capital social et donnant droit à un dividende de :	- 187.086. 130,60 €
• Dotation du solde au report à nouveau créditeur, soit :	<u>+ 297.746.348,88 €</u>

L'Associé unique décide de distribuer des dividendes à hauteur de 187 086 130, 60 € (cent quatre-vingt-sept millions quatre-vingt-six mille cent trente euros et soixante centimes), soit 10,30€ (dix euros et trente centimes) par action, conduisant donc à un report à nouveau créditeur de 297 746 348,91€ (deux cent quatre-vingt-dix-sept millions sept cent quarante- six mille trois cent quarante-huit euros et quatre-vingt-huit centimes).

Conformément à la loi, il est rappelé que, pour les trois exercices précédents, les dividendes mis en distribution ont été les suivants :

Exercice	Dividende unitaire	Dividende total
2018	6,30€	114 431 322,60€
2019	6,00€	108 982 212,00€
2020	3,60€	65 389 327,20€

Cette décision est adoptée.

#### QUATRIEME DECISION

L'Associé unique renouvelle le mandat de la société Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes de la Société, pour une nouvelle durée de six exercices, soit jusqu'à l'expiration des décisions de l'Associé unique appelée à statuer en 2028, sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027.

L'Associé unique prend acte de l'arrivée du terme du mandat de la société MAZARS en qualité de Commissaire aux comptes suppléant de la Société et décide de ne pas renouveler ce mandat, la Société n'étant plus astreinte à en nommer un.

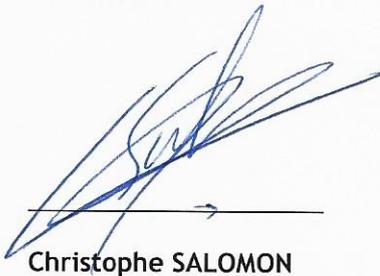
Cette décision est adoptée.

#### CINQUIEME DECISION

L'Associé unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'extraits du procès-verbal constatant ses délibérations pour effectuer les formalités de publicité, de dépôt et autres prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

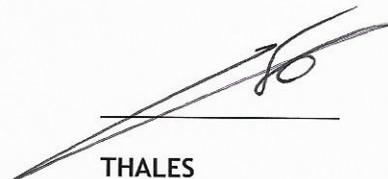
Cette décision est adoptée.

Le Président



Christophe SALOMON

L'Associé unique



THALES

# THALES LAS FRANCE SAS

Société par Actions Simplifiée au capital de 199 800 722 euros  
Siège social : 2, avenue Gay Lussac - Elancourt (78990)  
319 159 877 RCS Versailles

## DECISIONS ECRITES DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 3 juin 2022

### PROCES-VERBAL

Le 3 juin 2022, la société THALES, associé unique de la société Thales LAS France SAS, a été consultée à l'initiative de Monsieur Christophe Salomon, Président, selon la procédure prévue à l'article 17 des statuts, sur l'ordre du jour suivant :

1. Modification de l'article 15 des statuts ;
2. Présentation du rapport de gestion du Président, du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021 et approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
3. Affectation du résultat ;
4. Nomination du commissaire aux comptes ;
5. Pouvoir pour formalités

#### PREMIERE DECISION

L'Associé unique décide de supprimer la possibilité de désigner un Commissaire aux Comptes suppléant, la Société n'étant pas astreinte à en nommer un ; l'article 15 des statuts est modifié en conséquence.

#### **« ARTICLE 15 - COMMISSAIRE AUX COMPTES**

*Les comptes de la Société sont vérifiés par un Commissaire aux comptes conformément aux prescriptions légales.*

*Le Commissaire aux comptes est désigné par décision de l'Associé unique pour six exercices. Il est toujours rééligible.*

*Le Commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.*

*Il a pour mission permanente de vérifier les valeurs et les documents comptables de la Société et de contrôler la conformité de sa comptabilité aux règles en vigueur. Il vérifie également sa sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'Associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.*

*Le Commissaire aux comptes peut, à tout moment opérer les vérifications ou contrôles qu'il juge opportuns et recueillir toutes informations auprès des tiers qui ont accompli des opérations pour le compte de la Société.*

*Le Commissaire aux comptes établit un rapport dans lequel il rend compte à l'Associé unique de l'exécution du mandat qui leur est confié. »*

Cette décision est adoptée.

## DEUXIEME DECISION

L'Associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021, approuve les comptes dudit exercice tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Associé unique approuve en particulier le montant des charges non déductibles (article 39-4. du Code Général des Impôts), qui s'élève à 190 984, 68 € (cent quatre-vingt-dix mille neuf cent quatre-vingt-quatre euros et soixante-huit centimes).

Cette décision est adoptée.

## TROISIEME DECISION

L'Associé unique prend acte du fait que la société n'a procédé à aucun changement de méthode comptable.

L'associé unique constate que l'exercice clos le 31 décembre 2021 de la société Thales LAS France S.A.S se solde par un bénéfice net comptable de 187 142 946,59 € (cent quatre-vingt-sept millions cent quarante-deux mille neuf cent quarante-six euros et cinquante-neuf centimes).

• Bénéfice de l'exercice :	+ 187.142.946,59 €
• Report à nouveau créditeur :	+ 297.689.532,89 €
• Bénéfice distribuable :	+ 484.832.479,48 €
• Distribution d'un dividende de 10,30 € par action, soit pour les 18.163.702 actions composant le capital social et donnant droit à un dividende de :	- 187.086. 130,60 €
• Dotation du solde au report à nouveau créditeur, soit :	+ 297.746.348,88 €

L'Associé unique décide de distribuer des dividendes à hauteur de 187 086 130, 60 € (cent quatre-vingt-sept millions quatre-vingt-six mille cent trente euros et soixante centimes), soit 10,30€ (dix euros et trente centimes) par action, conduisant donc à un report à nouveau créditeur de 297 746 348,91€ (deux cent quatre-vingt-dix-sept millions sept cent quarante- six mille trois cent quarante-huit euros et quatre-vingt-huit centimes).

Conformément à la loi, il est rappelé que, pour les trois exercices précédents, les dividendes mis en distribution ont été les suivants :

Exercice	Dividende unitaire	Dividende total
2018	6,30€	114 431 322,60€
2019	6,00€	108 982 212,00€
2020	3,60€	65 389 327,20€

Cette décision est adoptée.

## QUATRIEME DECISION

L'Associé unique renouvelle le mandat de la société Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes de la Société, pour une nouvelle durée de six exercices, soit jusqu'à l'expiration des décisions de l'Associé unique appelée à statuer en 2028, sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027.

L'Associé unique prend acte de l'arrivée du terme du mandat de la société MAZARS en qualité de Commissaire aux comptes suppléant de la Société et décide de ne pas renouveler ce mandat, la Société n'étant plus astreinte à en nommer un.

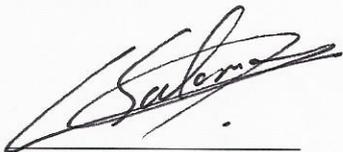
Cette décision est adoptée.

#### CINQUIEME DECISION

L'Associé unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'extraits du procès-verbal constatant ses délibérations pour effectuer les formalités de publicité, de dépôt et autres prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

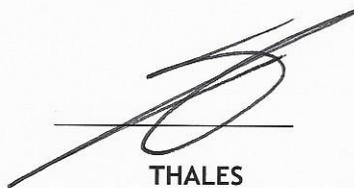
Cette décision est adoptée.

Le Président



Christophe SALOMON

L'Associé unique



THALES

**THALES LAS FRANCE SAS**

**Société par Actions Simplifiée**

---

**STATUTS**

---

**Mis à jour le 3 juin 2022**

## **ARTICLE 1- FORME**

La Société a la forme d'une société par actions simplifiée (S.A.S.) régie par les lois et règlements en vigueur ainsi que par les présents statuts.

## **ARTICLE 2 - OBJET SOCIAL**

La Société a pour objet dans tous pays :

- la conception, l'étude, la mise au point, l'industrialisation, la réalisation, la fabrication, l'installation, la maintenance, l'exploitation, la vente et la location :
  - ✓ de systèmes de surveillance radar, de systèmes et de produits permettant le contrôle et la gestion de l'espace aérien pour les besoins civils et militaires (comprenant, notamment, les senseurs au sol, les radars primaires et secondaires, les centres de contrôle automatisés, les systèmes de communication et de gestion des voies radio et téléphone des contrôleurs aériens, les aides à la navigation aérienne, les systèmes au sol intégrant les matériels électroniques et logiciels permettant l'utilisation de systèmes de satellites pour les communications, la navigation et la surveillance des aéronefs), de senseurs et de dispositifs de poursuite et de guidage pour projectiles et plates-formes, de systèmes de mesure et de simulation, ainsi que les services qui s'y rapportent tels que conseil et expertise, les installations aéroportuaires clés en main (comprenant, notamment, les équipements électroniques et électromécaniques destinés au terminal de l'aéroport, à la zone de parking et de manœuvre et à la piste d'atterrissage), la coordination et la conduite des systèmes d'armes,
  - ✓ de systèmes au sol de commandement et de contrôle pour des missions de défense aérienne et radars de contre-batterie (radars dont la fonction principale est de déterminer la position de batteries d'artillerie sol-sol, de lance-roquettes, de mortiers et la trajectoire balistique de leurs projectiles),
  - ✓ de systèmes ou sous-systèmes électronique, optronique, optique, mécanique, de lasers et équipements associés, de senseurs et dispositifs de poursuite et de guidage pour projectiles et plateformes missiles, et de tout système optronique pour toutes applications militaires et civiles,
  - ✓ de systèmes ou sous-systèmes des armements sol et d'aéronefs (à l'exclusion des canons, missiles et cargos guidés) et les équipements de tous systèmes d'armes nécessaires à l'efficacité terminale,
  - ✓ de produits concernant le refroidissement à basse et très basse température d'éléments sensibles et de sources chaudes de toute origine, et notamment dans les domaines infrarouges, ondes millimétriques, supra conducteurs et diodes laser.
- l'achat, la fabrication, la vente de tous produits, composants et matières susceptibles d'être utilisés dans le cadre des activités ci-dessus définies,
- l'entreprise de tous travaux et la fourniture de tous services relatifs à ces activités ou s'y rattachant,
- la recherche et l'étude scientifique et technique, l'obtention, l'acquisition, l'exploitation et la cession de tous brevets, licences, inventions, procédés, marques et modèles pouvant se rattacher à l'objet social.

et de façon générale, toutes opérations civiles, commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet de la société.»

### **ARTICLE 3 - DENOMINATION SOCIALE**

La dénomination sociale est :

#### **THALES LAS FRANCE SAS**

Dans tous actes ou documents émanant de la Société, la dénomination sociale doit toujours être précédée ou suivie des mots "Société par Actions Simplifiée" ou des initiales "SAS" et de l'indication du montant du capital social.

La Société n'a le droit d'utiliser le nom de THALES que pour le temps où la société THALES détient, directement ou par l'intermédiaire des sociétés de son Groupe, plus de la moitié des actions composant le capital social de la Société.

### **ARTICLE 4 - SIEGE SOCIAL**

Le siège social est situé au : 2, avenue Gay Lussac, 78990 Elancourt.

### **ARTICLE 5 - DUREE**

La Société a une durée de quatre-vingt-dix-neuf ans à compter de son immatriculation au registre du commerce et des sociétés, sauf dissolution anticipée ou prorogation.

### **ARTICLE 6 - APPORTS - CAPITAL SOCIAL 6.1 - APPORTS**

A la constitution de la société, le capital a été formé par un apport en numéraire de 100.000 F entièrement libéré.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 novembre 1995 a approuvé le traité d'apport en date du 20 octobre 1995 aux termes duquel THOMSON-CSF a fait apport des activités de ses Divisions Systèmes de Missiles (DSM) et Systèmes de Détection de Surface (SDS) d'une valeur nette de 754.037.983 F. Cet apport a été rémunéré par l'attribution à THOMSON-CSF de 8.000.000 actions d'une valeur nominale de 100 F chacune.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 1<sup>er</sup> décembre 1997 a approuvé le traité d'apport en date du 30 octobre 1997 aux termes duquel THOMSON-CSF APPLICATIONS RADAR a fait apport de ses activités Radars de surface d'une valeur nette 2.645.927 Francs. Cet apport a été rémunéré par l'attribution à THOMSON-CSF APPLICATIONS RADAR de 18.123 actions d'une valeur nominale de 100 F chacune.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 mai 2000 a approuvé le traité d'apport en date du 19 avril 2000 aux termes duquel THOMSON-CSF a fait apport de ses titres de la société AIRSYS NAVIGATION SYSTEMS GmbH d'une valeur de 153.500.000 Francs. Cet apport a été rémunéré par l'attribution à THOMSON-CSF de 121 320 actions d'une valeur nominale de 100 F chacune.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 mai 2000 a converti le capital social en euro conduisant à une réduction de capital de 13 188 059,70 Francs résultant de l'arrondi pratiqué.

Aux termes d'une assemblée générale extraordinaire en date du 28 avril 2006, le capital social a été augmenté d'une somme de 6 306 315 €, par la création de 420 421 actions d'une valeur nominale de 15 €, attribuées en totalité à la société THALES NAVAL SA, en rémunération d'un apport en nature.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 novembre 2006 a décidé de réduire le capital social d'une somme de 34 519 456 EUR pour le ramener de 129 447 960 EUR à 94 928 504 EUR, par affectation de ladite somme à un compte de prime d'émission indisponible qui ne pourra être utilisé que pour une augmentation de capital ultérieure. Cette réduction de capital a été réalisée par voie de diminution de 4 EUR de la valeur nominale de chaque action, cette valeur nominale étant ramenée en conséquence à 11 EUR.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 21 décembre 2006 a approuvé le traité de fusion-absorption en date du 8 novembre 2006 aux termes duquel THALES ATM SA fait apport à la Société THALES AIR DEFENCE SA, par voie de fusion, de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur de 18 784 983 euros. En rémunération de cet apport et après approbation de l'opération de fusion le 21 décembre 2006 par l'Assemblée Générale Extraordinaire de THALES ATM SA, la Société a augmenté son capital social de 17 363 500 euros par la création de 1 578 500 actions nouvelles d'une valeur nominale de 11 euros chacune attribuées aux actionnaires de THALES ATM SA.

Aux termes d'une assemblée générale extraordinaire en date du 29 juin 2007, le capital social a été augmenté d'une somme de 14.055.767 €, par la création de 1.277.797 actions d'une valeur nominale de 11 €, attribuées en totalité à la société THALES SYSTEMES AEROPORTES SA, en rémunération de l'apport en nature de sa branche d'activités Electroniques de missiles.

Par décisions écrites en date du 15 septembre 2017, les associés ont approuvé un traité de fusion transfrontalière aux termes duquel la société THALES SYSTEMS IRELAND LIMITED fait apport-fusion à la société THALES AIR SYTEMS SAS, de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur de 388.670.112 euros. En rémunération de cet apport-fusion et après approbation de l'opération de fusion par les associés de THALES SYSTEMS IRELAND LIMITED, THALES AIR SYTEMS SAS, ayant renoncé à recevoir ses propres actions, a augmenté son capital social de 8.755.065 euros par la création de 795.915 actions nouvelles d'une valeur nominale de 11 euros chacune, attribuées à la société THALES.

Par décisions écrites en date du 21 décembre 2017, l'Associé unique a approuvé un traité de fusion aux termes duquel la société TDA ARMEMENTS SAS a fait apport à titre de fusion à la Société de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur nette de 15.580.645,09 euros. En rémunération de cet apport-fusion et après approbation de l'opération de fusion par l'associé unique de TDA ARMEMENTS SAS, la Société a augmenté son capital d'une somme de 14.520.000,00 euros par la création de 1.320.000 actions nouvelles de 11 euros de valeur nominale chacune.

Par décisions écrites en date du 21 décembre 2017, l'Associé unique a approuvé un traité de fusion aux termes duquel la société THALES ANGENIEUX SAS a fait apport à titre de fusion à la Société de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur nette de 14.033.787,28 euros. En rémunération de cet apport-fusion et après approbation de l'opération de fusion par l'associé unique de THALES ANGENIEUX SAS, la Société a augmenté son capital d'une somme de 5.380.386,00 euros par la création de 489.126 actions nouvelles de 11 euros de valeur nominale chacune.

Par décisions écrites en date du 21 décembre 2017, l'Associé unique a approuvé un traité de fusion aux termes duquel la société THALES OPTRONIQUE SAS a fait apport à titre de fusion à la Société de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur nette de 141.644.964,94 euros. En rémunération de cet apport-fusion et après approbation de l'opération de fusion par l'associé unique de THALES OPTRONIQUE SAS, la Société a augmenté son capital d'une somme de 44.797.500,00 euros par la création de 4.072.500 actions nouvelles de 11 euros de valeur nominale chacune.

Par décisions écrites en date du 21 décembre 2017, l'Associé unique a approuvé un traité de fusion aux termes duquel la société THALES AIR OPERATIONS SAS a fait apport à titre de fusion à la Société de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur nette de 180.981.693,34 euros.

Par décisions écrites en date du 21 décembre 2017, l'Associé unique a approuvé un traité de fusion aux termes duquel la société THALES CRYOGENIE SAS a fait apport à titre de fusion à la Société de l'ensemble de ses biens, droits et obligations d'une valeur nette de 1.007.538,63 euros.

## **6.2 - CAPITAL SOCIAL**

Le capital social est fixé à la somme de 199.800.722,00 euros, divisé en 18.163.702 actions de 11 euros de valeur nominale chacune, entièrement libérées.

## **ARTICLE 7 - MODIFICATION DU CAPITAL SOCIAL**

Le capital social peut être augmenté, réduit ou amorti, dans les conditions prévues par la loi, par décision de l'Associé unique.

L'Associé unique peut déléguer au Président le pouvoir de fixer tout ou partie des modalités de réalisation de l'augmentation du capital.

## **ARTICLE 8 - ACTIONS**

Les actions émises par la Société sont obligatoirement nominatives. Elles sont inscrites au nom de leur titulaire dans les comptes tenus par la Société.

Les attestations d'inscription en compte sont valablement signées par le Président ou par toute autre personne ayant reçu délégation du Président à cet effet.

## **ARTICLE 9 - DROITS ET OBLIGATIONS RATTACHES AUX ACTIONS**

Chaque action donne droit à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente dans les bénéfices, les réserves et dans l'actif social lors de toute distribution, amortissement ou répartition au cours de la vie de la Société, comme en cas de liquidation.

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société.

## **ARTICLE 10 - PRESIDENT - DIRECTEUR GENERAL - DIRECTEUR GENERAL DELEGUE**

### **10.A. Président**

10.A.1 Le Président représente la Société à l'égard des tiers.

Le Président gère et dirige la Société.

Il dispose des pouvoirs conférés par le Code de commerce et par les présents Statuts. En particulier, il arrête les comptes annuels et le rapport de gestion.

10.A.2. Le Président, personne physique ou personne morale, est nommé, pour une durée de six (6) exercices, par décision de l'Associé unique qui fixe, le cas échéant, sa rémunération. Le Président est obligatoirement administrateur.

Il peut être mis fin à tout moment, sans préavis ni motif, aux fonctions du Président par décision de l'Associé unique. La fin du mandat du Président ne peut faire naître aucun droit à indemnité en sa faveur.

- 10.A.3. Dans la limite de l'objet social et des dispositions du Code de Commerce réservant certaines attributions à l'Associé unique, le Président est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société.

Dans les rapports avec les tiers, la société est engagée même par les actes du Président qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des présents Statuts suffise à constituer cette preuve.

- 10.A.4. Le Président peut conférer à toute personne de son choix des mandats spéciaux sur un ou plusieurs objets déterminés, dans les conditions qu'il fixe, avec ou sans faculté de substitution.

## **10.B. Directeur Général / Directeur Général Délégué**

- 10.B.1. L'Associé unique peut désigner un ou plusieurs Directeurs généraux ou Directeurs généraux délégués, sans que leur nombre ne puisse excéder cinq. Il fixe la durée de leur mandat et de leur renouvellement éventuel et définit leurs pouvoirs, lesquels pourront, sur décision de l'Associé unique, être étendus à la représentation de la Société à l'égard des tiers, dans les mêmes conditions que pour le Président.

- 10.B.2. Le Directeur général ou le Directeur général délégué est obligatoirement administrateur.

- 10.B.3. Le Directeur général ou le Directeur général délégué peut être une personne physique ou une personne morale et n'est pas tenu d'être associé de la Société.

Lorsqu'un Directeur général ou un Directeur général délégué est une personne morale, celle-ci est représentée par son représentant légal, lequel peut désigner un représentant permanent auprès de la Société, qu'elle peut changer à tout moment en le notifiant à la Société par simple lettre.

- 10.B.4. L'Associé unique peut révoquer le ou les Directeur(s) général(aux) ou Directeur(s) général(aux) délégué(s) à tout moment.

- 10.B.5. L'Associé unique peut décider d'attribuer au(x) Directeur(s) général(aux) ou Directeur(s) général(aux) délégués une rémunération qu'ils déterminent. Elle est valable jusqu'à nouvelle décision de l'Associé unique. Il peut également lui (leur) consentir un contrat de travail pour un emploi effectivement tenu dans la Société, au titre duquel il(s) sera (seront) alors subordonné(s) à la Société.

## **ARTICLE 11- CONSEIL D'ADMINISTRATION - COMPOSITION**

- 11.1 La Société est dotée d'un organe collégial dénommé Conseil d'administration composé de :

- (i) 3 à 12 administrateurs nommés, pour une durée de six exercices, par décision de l'Associé unique ;
- (ii) 2 administrateurs représentant les salariés de la Société désignés, pour une durée de six ans, dans les conditions prévues ci-après.
- (iii) Il est procédé à la désignation de deux administrateurs représentant les salariés par chacune des deux organisations syndicales ayant obtenu le plus de suffrages au premier tour des élections mentionnées à l'article L.2122-1 du Code du travail, dans la société dont le siège social est fixé sur le territoire français, à la condition qu'ils

soient titulaires d'un contrat de travail dans la Société antérieur de deux années au moins à leur désignation et correspondant à un emploi effectif.

- (iv) Le mandat de chaque administrateur représentant les salariés prend fin de plein droit par anticipation en cas de cessation de leur contrat de travail pour quelle que cause que ce soit, ou en cas d'acceptation de tout mandat de représentant du personnel au sein de la Société (élu ou désigné) ou au sein du comité d'entreprise européen.
  - (v) En cas de vacance en cours d'une mandature, pour quelle que cause que ce soit, d'un siège d'administrateur représentant les salariés, le siège vacant est pourvu dans les mêmes conditions que la désignation initiale prévue au paragraphe (iii) pour le reste de la mandature.
  - (vi) En l'absence de désignation d'un ou de deux administrateurs représentant les salariés, les délibérations du conseil d'administration seront valides.
  - (vii) Le crédit d'heures dont disposent les administrateurs représentant les salariés est fixé par le conseil d'administration.
- 11.2. Il peut être mis fin à tout moment, sans préavis ni motif, aux fonctions des administrateurs nommés dans les conditions de l'article 11.1 (i) ci-dessus, par décision de l'Associé unique. La fin du mandat d'un administrateur ne peut faire naître aucun droit à indemnité en sa faveur.
- 11.3. En cas de vacance par décès ou par démission d'un ou plusieurs siège(s) d'administrateur nommé dans les conditions de l'article 11.1 (i) ci-dessus, le Conseil d'administration peut procéder à des cooptations soumises à ratification de l'Associé unique. Cette faculté de cooptation devra être exercée par le Conseil d'administration dans les trois mois de la vacance ; à défaut, le Conseil d'administration devra solliciter une décision de l'Associé unique.

## **ARTICLE 12 — CONSEIL D'ADMINISTRATION - FONCTIONNEMENT**

Les décisions du Conseil d'administration sont prises, au choix du Président, lors d'une réunion, par consultation écrite ou encore dans un acte. Lorsque le Conseil d'administration est présidé par une autre personne que le Président de la Société, le Président du Conseil d'administration peut à tout moment demander au Président de la Société de provoquer une ou plusieurs décision(s) du Conseil d'administration en indiquant le ou les point(s) de l'ordre du jour correspondant.

### **12.1. Réunions du Conseil d'administration**

- (i) Le Conseil d'administration se réunit au siège social ou en tout autre lieu, sur la convocation du Président de la Société (ou en son nom par une personne désignée par lui). Les administrateurs sont convoqués aux séances du Conseil d'administration par tout moyen, même verbalement en cas d'urgence.
- (ii) Les réunions du Conseil d'administration sont présidées par le Président de la Société sauf décision expresse de l'Associé unique de conférer à un autre administrateur le titre et la fonction de Président du Conseil d'administration. En cas d'absence lors d'une séance du Président de la Société ou, le cas échéant, de la personne désignée

par l'Associé unique pour présider les réunions du Conseil d'administration, ce dernier désigne parmi ses membres un Président de séance.

- (iii) Le Conseil d'administration ne délibère valablement que si la moitié au moins de ses membres sont présents ou représentés.
- (iv) Les décisions sont prises à la majorité des administrateurs présents ou représentés. La personne assumant la présidence de la séance dispose d'une voix prépondérante en cas de partage.
- (v) Un administrateur peut donner mandat, par tout moyen écrit, à un autre administrateur de le représenter à une séance du Conseil d'administration étant précisé qu'un administrateur peut représenter plusieurs autres administrateurs.
- (vi) Les administrateurs peuvent participer aux réunions du Conseil d'administration par vidéoconférence. En pareil cas, ils sont considérés comme présents pour le calcul du quorum.

#### 12.2. Consultation écrite

- (i) Sauf en ce qui concerne l'examen des comptes sociaux pour lequel une réunion (tenue conformément à l'article 12.1.) est obligatoire, le Président de la Société peut soumettre des résolutions au Conseil d'administration par voie de consultation écrite. En ce cas, les administrateurs disposent d'un délai de 5 jours à compter de la réception des projets de résolution pour émettre leur vote.
- (ii) Le vote doit être formulé par écrit et communiqué au Président par tous moyens dans le délai ci-dessus.
- (iii) Dans l'hypothèse où tous les administrateurs auraient répondu avant l'expiration du délai de 5 jours susvisé, les résolutions seront considérées comme ayant été adoptées ou rejetées à la date à laquelle la Société aura reçu la dernière réponse.
- (iv) Les résolutions proposées sous forme de consultation écrite ne pourront être adoptées que si la moitié au moins des administrateurs ont exprimé leur vote.
- (v) Les résolutions seront adoptées à la majorité des votes exprimés. Le Président de la Société dispose d'une voix prépondérante en cas de partage.

#### 12.3. Signature d'un acte

Sauf en ce qui concerne l'examen des comptes annuels pour lequel une réunion est obligatoire, le Président peut soumettre aux administrateurs, sans préavis, des décisions à adopter par signature d'un acte.

Les décisions du Conseil d'administration prises dans un acte résultent de la signature dudit acte par la totalité des administrateurs faisant état des votes exprimés par chacun des signataires. Les décisions seront adoptées à la majorité des signataires étant précisé que le Président de la Société dispose d'une voix prépondérante en cas de partage.

#### 12.4. Information des Administrateurs

Le Président doit mettre les administrateurs en mesure de remplir leur mission et de prendre en connaissance de cause toute décision relevant de la compétence du Conseil d'administration quelle que soit la forme de la décision choisie par le Président.

Les administrateurs nommés par décision de l'Associé unique, ainsi que les administrateurs élus par les salariés et toute personne appelée à participer aux travaux et/ou aux réunions du Conseil d'administration, sont tenus à la discrétion à l'égard des informations à caractère confidentiel et données comme telles.

#### 12.5. Procès-verbaux

- (i) Les décisions du Conseil d'administration, quel que soit le mode de prise de décisions, sont constatées par des procès-verbaux enliassés dans un registre tenu à cet effet.
- (ii) En cas de tenue d'une réunion, les procès-verbaux, dressés par le Secrétaire du Conseil, comportent un compte-rendu des débats et sont signés par la personne en charge de la présidence du Conseil d'administration et un autre administrateur.
- (iii) En cas de consultation écrite, les procès-verbaux sont signés par le Président de la Société et un autre administrateur.
- (iv) Dans le cas de la signature d'un acte écrit, l'acte lui-même signé par tous les administrateurs vaut procès-verbal.
- (v) Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés par le Président ou un fondé de pouvoir habilité à cet effet.
- (vi) Une copie des procès-verbaux du Conseil d'Administration sera remise aux administrateurs qui en feront la demande.

### **ARTICLE 13 - CONSEIL D'ADMINISTRATION - POUVOIRS**

Le Conseil d'administration dispose des pouvoirs suivants :

- (i) il se prononce sur les orientations de l'activité de la Société,
- (ii) il autorise les opérations d'investissements, de désinvestissements ou d'alliances ayant un caractère stratégique,
- (iii) il autorise l'arrêté des comptes annuels de la Société par le Président et, le cas échéant, des documents de gestion prévisionnelle prévus par les articles L. 232-2 et suivants du Code de commerce,
- (iv) il est saisi par le Président de toute question que ce dernier souhaiterait lui soumettre,
- (v) il procède, le cas échéant, aux cooptations d'administrateurs, selon les stipulations de l'article 11.3 des Statuts.

## **ARTICLE 14 — EXERCICE DES DROITS DU COMITE D'ENTREPRISE**

Le Conseil d'administration est l'organe social auprès duquel le délégué du Comité d'entreprise désigné à cet effet exerce les droits définis par l'Article L. 2323-65 et suivants du Code du travail.

A cet effet, le Président adresse au délégué du Comité d'entreprise une convocation aux réunions du Conseil d'administration qui comprend tous les documents adressés à cette occasion aux administrateurs.

En cas de mise en œuvre des procédures prévues aux articles 12.2 et 12.3 des présents Statuts, le Président communique au délégué du Comité d'entreprise les documents qui pourraient être adressés ou remis aux administrateurs. Le représentant peut formuler des observations sur ces documents auprès du Président qui les communique aux administrateurs.

## **ARTICLE 15 - COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Les comptes de la Société sont vérifiés par un Commissaire aux comptes conformément aux prescriptions légales.

Le Commissaire aux comptes est désigné par décision de l'Associé unique pour six exercices. Il est toujours rééligible.

Le Commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

Il a pour mission permanente de vérifier les valeurs et les documents comptables de la Société et de contrôler la conformité de sa comptabilité aux règles en vigueur. Il vérifie également sa sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'Associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.

Le Commissaire aux comptes peut, à tout moment opérer les vérifications ou contrôles qu'il juge opportuns et recueillir toutes informations auprès des tiers qui ont accompli des opérations pour le compte de la Société.

Le Commissaire aux comptes établit un rapport dans lequel il rend compte à l'Associé unique de l'exécution du mandat qui leur est confié.

## **ARTICLE 16 — POUVOIRS DE L'ASSOCIE UNIQUE**

Relèvent de la compétence de l'Associé unique les décisions suivantes :

- (i) la nomination des administrateurs (hormis ceux élus par le personnel) et, le cas échéant, la ratification de leur cooptation,
- (ii) la nomination du Président de la Société, du ou des Directeur(s) général (généraux), du ou des Directeur(s) général (généraux) délégué(s),
- (iii) l'approbation des comptes sociaux, l'affectation des résultats et la fixation des distributions éventuelles incluant les acomptes sur dividendes,
- (iv) la nomination du ou des Commissaires aux comptes,
- (v) les opérations de fusion, scission ou apport partiel d'actif,

- (vi) la dissolution et la liquidation de la Société,
- (vii) les modifications des Statuts, notamment par l'augmentation, l'amortissement ou la réduction du capital social,
- (viii) la transformation de la Société en une société d'une autre forme,
- (ix) l'autorisation de la conclusion des conventions réglementées par l'article L 227-10 du Code de commerce.
- (x) la prorogation de la Société.

#### **ARTICLE 17 - DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE**

- 17.1. Les décisions de l'Associé unique sont prises sur l'initiative du Président. En cas de carence du Président, l'Associé unique peut demander au Président de le consulter sur un ordre du jour déterminé. Le Président est lié par cette demande.
- 17.2. Le Président consulte l'Associé unique en soumettant à sa signature un projet de procès-verbal de décisions écrites, avec mention de la communication, s'il y a lieu, des documents et informations lui permettant de se prononcer en connaissance de cause sur la décision présentée à son approbation.
- 17.3. Si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise, le Président adresse, par tous moyens, préalablement à chaque consultation écrite, au mandataire désigné à cet effet par le Comité d'entreprise (ci-après le «Mandataire ») le projet de la (ou des) décision(s) écrite(s) à soumettre à l'Associé unique ainsi que tous les documents et les informations qui seront transmis à cette occasion à l'Associé unique. Le Mandataire dispose d'un délai de 7 jours à compter de la réception du projet adressé par le Président pour requérir l'inscription de projets de décision(s) assortis, le cas échéant, d'un bref exposé des motifs. Le Président accuse réception par tout moyen écrit des projets proposés par le Mandataire. Les projets de décision(s) proposés par le Mandataire parvenus après l'expiration du délai de 7 jours ne seront pas soumis à l'Associé unique.
- 17.4. Les décisions de l'Associé unique sont constatées par des procès-verbaux, signés par l'Associé unique et par le Président et transcrits sur un registre spécial coté, paraphé et tenu conformément aux dispositions prévues par le Code de Commerce.

Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont certifiés par le Président ou un fondé de pouvoir habilité. Après dissolution de la Société et pendant la liquidation, les originaux, copies ou extraits de procès-verbaux sont valablement signés et certifiés par le ou les liquidateurs.

#### **ARTICLE 18 — COMPTES SOCIAUX**

Chaque exercice social commence le 1<sup>er</sup> janvier et expire le 31 décembre.

L'Associé unique se prononce sur les comptes annuels dans les six mois suivants la clôture de l'exercice social.

Le compte de résultat qui récapitule les produits et charges de l'exercice fait apparaître par différence, après déduction des amortissements et provisions, le bénéfice ou la perte de l'exercice.

Sur le bénéfice de l'exercice diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est prélevé 5% au moins pour constituer le fonds de réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint une somme égale au dixième du capital social ; il reprend son cours lorsque, pour une raison quelconque, la réserve légale est descendue au-dessous de ce dixième.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice diminué des pertes antérieures et des sommes portées en réserve en application de la loi, et augmenté du report bénéficiaire.

Sur ce bénéfice, l'Associé unique peut prélever les sommes qu'il juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.

Le solde, s'il en existe, est réparti entre toutes les actions à titre de dividende, proportionnellement à leur montant libéré et non amorti.

## **ARTICLE 19 - DISSOLUTION**

La dissolution de la Société a lieu à l'expiration du terme fixé par les Statuts ou, de manière anticipée, par décision de l'Associé unique.

En cas de dissolution de la Société, il est procédé à sa liquidation par un liquidateur nommé par l'Associé unique, qui fixe le montant de ses honoraires.

Le liquidateur représente la Société. Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour réaliser l'actif, même à l'amiable. Il est habilité à payer les créanciers et répartir le solde disponible.

L'Associé unique peut autoriser le liquidateur à continuer les affaires en cours ou à en engager de nouvelles pour les besoins de la liquidation.

## **ARTICLE 20 — DISPOSITIONS APPLICABLES EN CAS DE PLURALITE D'ASSOCIÉS**

Si la Société a plus d'un associé, les dispositions des articles 21 à 24 ci-après sont applicables aux lieu et place des articles 16 et 17 des présents Statuts. En pareil cas, les pouvoirs dévolus à l'Associé unique par les présents Statuts sont dévolus à la collectivité des associés dans les conditions prévues par les articles 21 à 23 ci-après et le terme « Associé unique » employé dans les présents Statuts sera entendu comme faisant référence à ladite collectivité des associés.

Les décisions collectives des associés sont prises, au choix du Président, en assemblée générale ou par consultation écrite. Elles peuvent aussi être exprimées dans un acte. Tous moyens de communication peuvent être utilisés pour l'expression du vote des associés (vidéoconférence, téléconférence ou tout moyen écrit tel que télécopie ou courriel électronique).

## **ARTICLE 21— ASSEMBLEES DES ASSOCIÉS**

21.1. Quand les associés se réunissent, la réunion a lieu soit physiquement au siège social ou dans tout autre lieu choisi par le Président, soit par tout moyen de téléconférence. Le droit de participer aux Assemblées est exercé par un représentant légal de l'Associé ou un mandataire désigné à cet effet.

Chaque associé dispose d'autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

21.2. L'Assemblée est convoquée, avec un préavis de 5 jours au moins, soit par le Président soit par un ou plusieurs associé(s) détenant la majorité au moins des actions composant le

capital social ou, à défaut, soit par le (ou les) Commissaire(s) aux Comptes, soit par un mandataire désigné par le Président du Tribunal de Commerce statuant en référé.

La convocation est faite par tout procédé de communication écrite y compris par télécopie et messagerie électronique. Elle comprend l'ordre du jour et tous documents et informations permettant aux associés de se prononcer en parfaite connaissance de cause sur le texte des résolutions soumises à leur approbation.

- 21.3. L'Assemblée est présidée par le Président de la Société ou, en son absence, par une autre personne désignée par l'Assemblée.
- 21.4. Tout associé peut voter par correspondance en utilisant le bulletin de vote remis ou envoyé par la Société à sa demande. Le bulletin de vote doit être retourné par tout moyen au siège social de la Société au plus tard la veille de l'Assemblée. Si tous les associés ont voté par correspondance, le Président en informe les Commissaires aux Comptes et dresse le procès-verbal des décisions à la date à laquelle le dernier bulletin de vote est parvenu à la Société.
- 21.5. Toute Assemblée des associés délibère valablement lorsque les associés présents, représentés ou ayant voté par correspondance possèdent le quart des actions composant le capital social. Si le quorum n'est pas atteint, une nouvelle Assemblée sera convoquée par tout moyen écrit avec le même ordre du jour sans nécessité de quorum.

Le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social, déduction faite de celles éventuellement privées du droit de vote en vertu des dispositions statutaires, législatives ou réglementaires.

- 21.6. L'Assemblée statue à la majorité des voix dont disposent les associés présents, représentés ou ayant voté par correspondance.
- 21.7. Pour chaque Assemblée est tenue une feuille de présence signée par le Président de l'Assemblée, les associés présents ou leur représentant et le Secrétaire, lequel est nommé en début de séance par le Président de l'Assemblée.
- 21.8. Si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise, le Président adresse par tous moyens, préalablement à la convocation de l'Assemblée, au Mandataire désigné par le Comité d'entreprise le projet des résolutions à soumettre aux associés ainsi que tous les documents et toutes les informations qui seront transmis à cette occasion aux associés. Le Mandataire dispose d'un délai de 7 jours à compter de la réception dudit projet pour requérir l'inscription de projets de résolution(s) assortis, le cas échéant, d'un bref exposé des motifs. Le Président accuse réception des projets de résolution(s). Les projets de résolution(s) présentés par le Mandataire parvenus après l'expiration du délai de 7 jours ne seront pas soumis aux associés.

La procédure ci-dessus n'est applicable que si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise lequel a désigné le Mandataire.

## **ARTICLE 22 - PROCEDURE POUR LES CONSULTATIONS ECRITES**

- 22.1. Le Président de la Société peut aussi soumettre des résolutions aux associés par voie de consultation écrite. En ce cas, le texte des résolutions proposées ainsi que les documents énoncés ci-dessus sont adressés aux associés par tous moyens. Les associés disposent d'un délai de 7 jours à compter de la réception des projets de résolutions et des documents pour émettre leur vote. Le vote peut être émis par tous moyens écrits.

- 22.2. Dans l'hypothèse où tous les associés auraient émis leur vote avant l'expiration du délai de 7 jours susvisé, les résolutions seront considérées comme ayant été adoptées ou rejetées à la date à laquelle la Société aura reçu la dernière réponse.
- 22.3. Les résolutions proposées sous forme de consultations écrites ne pourront être adoptées que si les associés représentant le quart des actions ont exprimé leur vote.
- 22.4. Les résolutions seront adoptées à la majorité des votes exprimés.
- 22.5. Si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise, le Président adresse par tous moyens, préalablement à chaque consultation écrite, au Mandataire désigné par le Comité d'entreprise le projet de la ou des résolution(s) écrite(s) à soumettre aux associés ainsi que tous les documents et toutes les informations qui seront transmis à cette occasion aux associés. Le Mandataire dispose d'un délai de 7 jours à compter de la réception dudit projet pour requérir l'inscription de projets résolutions(s) assortis, le cas échéant, d'un bref exposé des motifs. Le Président accuse réception des projets de résolution(s). Les projets de résolutions du Mandataire parvenus après l'expiration du délai de 7 jours ne seront pas soumis aux associés.

La procédure ci-dessus n'est applicable que si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise lequel a désigné le Mandataire.

#### **ARTICLE 23 - PROCEDURE APPLICABLE AUX ACTES**

- 23.1. Le Président peut soumettre aux associés, sans préavis, des décisions à adopter par signature d'un acte.
- 23.2. Les décisions collectives des associés prises dans un acte résultent de la signature dudit acte par la totalité des associés faisant état des votes exprimés par chacun d'entre eux. Les décisions sont adoptées à la majorité des votes des signataires.
- 23.3. Si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise, le Président adresse par tous moyens, avant de soumettre l'acte à la signature des associés, au Mandataire désigné par le Comité d'entreprise le projet d'acte ainsi que tous les documents et toutes les informations qui seront transmis à cette occasion aux associés. Le Mandataire dispose d'un délai de 7 jours à compter de la réception dudit projet pour requérir l'inscription de projets de décision(s) assortis, le cas échéant, d'un bref exposé des motifs. Le Président accuse réception des projets de décision(s). Les projets de décision(s) proposés par le Mandataire parvenus après l'expiration du délai de 7 jours ne seront pas soumis aux associés.

La procédure ci-dessus n'est applicable que si la Société est dotée d'un Comité d'entreprise lequel a désigné le Mandataire.

#### **ARTICLE 24 - PROCES-VERBAUX**

Les décisions de la collectivité des associés sont constatées par des procès-verbaux, signés par le Président de l'Assemblée, un associé et le secrétaire si les décisions qu'ils contiennent résultent d'une réunion ou d'une consultation écrite. Dans le cas de la signature d'un acte écrit, l'acte lui-même signé par tous les associés vaut procès-verbal. Ces procès-verbaux sont transcrits sur un registre spécial coté, paraphé et tenu conformément aux dispositions prévues par le Code de Commerce.

Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont certifiés par le Président de la Société ou un fondé de pouvoir habilité. Après dissolution de la Société et pendant la liquidation, les originaux, copies ou extraits de procès-verbaux sont valablement signés et certifiés par le ou les liquidateurs.